

Curriculum Vitae

Philippe SCHÄFER

Professeur associé, La Rochelle Excelia Business School

Chercheur associé au laboratoire CEREGE (EA 1722) Université de Poitiers

Chercheur associé au laboratoire AHP-PReST (UMR 7117) Université de Strasbourg

schaferp@excelia-group.com

Diplômes

Qualifié en février 2018 aux fonctions de Maître de conférences par le Conseil National des Universités, section 6 (Sciences de gestion)

Doctorat en sciences de gestion à l'Université de Poitiers, soutenu le 31 mars 2016 (mention très honorable, félicitations à l'unanimité du jury) sous la direction de Mr. le Professeur Amaury Grimand et de Mr. le Professeur associé Pierre Baret

Titre de la thèse : *La dynamique d'appropriation de la responsabilité sociale à travers le prisme du déploiement de la norme ISO 26000*

Jury : Mr. Michel Capron, Professeur émérite à l'Université Paris 8 (Président), Mr. Franck Aggeri, Professeur à l'École nationale supérieure des Mines ParisTech (Rapporteur), Mr. Jean-François Chanlat, Professeur à l'Université Paris Dauphine (Rapporteur), Mr. Benjamin Drevet, Professeur à l'IAE de Poitiers (Suffragant), Mr. Amaury Grimand, Professeur à l'IAE de Nantes (Directeur de thèse), Mr. Pierre Baret, Professeur Associé, Groupe Sup de Co La Rochelle (Co-directeur de thèse)

Diplômé de l'IAE de Poitiers, DU Recherche en Gestion (2011)

Sujet de mémoire : *Pertinence de la norme ISO 26000 pour déployer une démarche de responsabilité sociétale d'entreprise. Le cas d'une entreprise française dans l'industrie agro-alimentaire*

Diplômé de l'IAE de Poitiers, Master Management du Développement Durable (2010)

Diplômé du Groupe Sup de Co La Rochelle, 3^{ème} cycle Stratégie du Développement Durable (2010)

Diplômé de l'AFT-IFTIM Gennevilliers (Hauts-de-Seine), Technicien Supérieur des Méthodes et Exploitation Logistique (2001)

Diplômé de l'Université de Toulon (Var), certificat de capacité en droit (1995)

Domaines d'enseignement

→ Enseignements à Excelia Business School (ex ESC La Rochelle)

Matières	Années	Niveaux					Modes			RM
		L1	L2	L3	M1	M2	CM	TD	EL	
Pilotage de la stratégie RSE	(2016 à 2021)					X	X		X	X
Management des organisations	(2012 à 2020)	X						X	X	
Stratégie d'entreprise	(2012 à 2021)			X				X	X	
Marketing et développement durable	(2012 à 2021)					X		X	X	
Responsabilité sociale de l'entreprise	(2016 à 2021)			X			X		X	X
Ethique des affaires et des organisations	(2020 - 2021)				X			X		
Responsabilité sociale de l'entreprise	(2012 à 2015)			X				X		
Management stratégique de la RSE	(2018)					X	X			X
Outils et méthodes d'analyse stratégique	(2016 à 2017)				X			X	X	
Indicateurs extra-financiers	(2011 à 2016)					X	X			
Gestion de projet environnemental	(2012 à 2016)					X	X			X
Logistique verte	(2012 à 2017)				X			X		
Management de projet	(2012 à 2015)				X		X	X		X
Responsabilité sociale de l'entreprise	(2011 à 2012)				X		X			
Normalisation de la RSE	(2011 à 2012)					X	X			
Normalisation de la qualité ISO 9001	(2011 à 2012)					X	X			
Normalisation de l'environnement ISO 14001	(2011 à 2012)					X	X			
Consultancy projects	(2011 à 2017)					X		X		

Légende : L : Licence, M : Master, CM : Cours Magistraux, TD : Travaux Dirigés, EL: E-Learning, RM : Responsable de Module

→ Enseignements dans d'autres établissements

IAE de Poitiers (Université de Poitiers), 2019-2020 (40h)

Management et contrôle de gestion, Master 1 Comptabilité Contrôle Audit

IAE Gustave Eiffel (Université de Créteil), 2018-2019 (6 h), 2019-2020 (21h), 2020-2021 (21h)

Normalisation et RSE. La norme ISO 26000, Master 2 Management de projet et de la qualité

University of Applied Sciences and Arts of Dortmund, Fachbereich Wirtschaft (Allemagne) :

Erasmus, Novembre 2019 (8 h), Introduction au développement durable et à la RSE, niveau L1 et L2

Łódź University of Technology (Pologne) : Erasmus, Novembre 2017 (8 h)

Introduction au développement durable et à la responsabilité sociale de l'entreprise, niveau L1 et L2

EIGSI (Ecole d'Ingénieur Généraliste) : 2014 à 2017 (30 h)

Responsable du module Management de projet et réponses aux appels d'offre dans le MIND (Management Industriel), niveau Master 2

Galatasaray Üniversitesi (Turquie) : Erasmus, Avril 2014 (5 h), Mai 2015 (8 h)

Introduction au développement durable et à la responsabilité sociale de l'entreprise, niveau L3

CHEDD : Collège des Hautes Etudes du Développement Durable : 2015, 2016 - Formation continue

Genèse du développement durable, élaboration et déploiement d'une stratégie de RSE (7 h)

Domaines de recherche

Responsabilité sociale de l'entreprise
Développement durable
Outils de gestion
Normalisation

Carrière académique

Depuis octobre 2010 : La Rochelle Business School - Excelia Group (auparavant ESC La Rochelle)

Professeur associé en Stratégie et Responsabilité Sociale de l'Entreprise

Membre de l'Institut de la Responsabilité Sociétale par l'Innovation (IRSI)

<http://www.institut-irsi.org/>

Responsable du projet conception et déploiement d'une stratégie RSE chez Cevital (de 2014 à 2017)

Chargé de projet pour l'opérationnalisation de la responsabilité sociale chez Fleury-Michon selon les lignes directrices de l'ISO 26 000 (de 2010 à 2016)

Chargé de projet portant sur les problématiques de développement durable dans les PME et les solutions les plus avancées dans ce domaine. Partenariat avec SAGE (2010)

Ouvrages

2. Schäfer P. et V. Helfrich (publication prévue sept 2021), *La responsabilité sociale de l'entreprise en schémas*, Editions Ellipses
1. Schäfer P., (2019), *La fabrique de la responsabilité sociale de l'entreprise : un cas pratique chez Fleury Michon*, Presses des Mines (ouvrage labellisé FNEGE en 2020)
<https://www.pressesdesmines.com/produit/la-fabrique-de-la-responsabilite-sociale-de-lentreprise/>

Articles dans des revues à comité de lecture

7. Helfrich V., Cuenoud T., Schäfer P et H. Houanti, (soumis le 15/09/2020), Structuration d'un écosystème territorial pour la gestion d'un commun : le cas du parc bas carbone Atlantech, *Finance, Contrôle et Stratégie*
6. Helfrich V., Schäfer P., Ramonjy D et F. Petit, (2018), Vecteurs et produits d'une fertilisation croisée dans une recherche-intervention, *Management International*, Vol. 23, n° Spécial, pp. 127-142
5. Schäfer P., Ramonjy D., Baret P. et F. Petit, (2016), La RSE, un projet à même de régénérer le management stratégique ?, *RIPCO*, HS, n° 54, pp. 61-84
4. Grimand A., Vandangeon-Derumez I. et P. Schäfer, (2014), Manager les paradoxes de la RSE : Le déploiement de la norme ISO 26000 dans une ETI, *Revue Française de Gestion*, Vol. 40, n° 240, pp. 133-148
3. Ramonjy D., Petit F. et P. Schäfer, (2013), Management stratégique de la RSE et norme ISO26000 : le cas de Fleury Michon, *Question (s) de Management*, Vol. 2, n° 1, pp. 55-68
2. Gabriel P., Baret P. et P. Schäfer, (2012), Diffusion de la RSE au sein d'une entreprise agro-alimentaire : Les conditions perçues *a priori* de l'apprentissage de la norme ISO 26000, *Revue de l'Organisation Responsable*, Vol. 7, n° 1, pp. 18-31

1. Gabriel P., Baret P. et P. Schäfer, (2012), Norme RSE et diversité des organisations : contraintes et opportunités perçues dans l'appropriation de l'ISO 26000, *Gestion 2000*, n°4, pp. 61-73

Coordination d'un dossier spécial dans une revue à comité de lecture

Christian Marcon et Philippe Schäfer (2017), Intelligence économique et développement durable, *Revue Internationale d'Intelligence Economique*, vol. 9, n° 1 - https://www.vapress.fr/shop/Revue-Internationale-d-Intelligence-Economique-9-1_p34.html

Chapitre d'ouvrage

Schäfer P., et I. Ben Nasr (2016), Fleury Michon : comment valoriser son engagement responsable, sur sa marque, sans tomber dans le *greenwashing* ?, coord P. Baret et F. Romestant, dans *10 cas de RSE : études de cas de responsabilité sociétale des entreprises*, Dunod, Paris, pp. 197 - 218 (Ouvrage labellisé FNEGE en 2017) - <https://www.dunod.com/entreprise-economie/pratiquer-rse-en-11-cas-d-entreprises-air-france-industries-bouygues>

Communications dans des colloques à comité de sélection

13. Lamy J. et P. Schäfer, (2019), Le temps des frictions. Développement durable et cadrages temporels, 14^{ème} Congrès du RIODD, les 25 et 27 septembre 2019, La Rochelle
12. Vandangeon-Derumez I., Grimand A. et P. Schäfer, (2018), Gérer les paradoxes organisationnels en construisant du sens lors d'une conduite paradoxale du changement, XXVII^e Conférence Internationale de Management Stratégique, AIMS, du 6 au 8 juin 2018, Montpellier
11. Schäfer P. et I. Baudet (2017), La formalisation de l'éthique dans le secteur de l'hôtellerie. Une analyse documentaire de trois entreprises à l'aune des recommandations de l'ISO 26000, 12^{ème} Congrès du RIODD, les 19 et 20 octobre 2017, Paris
10. Schäfer P., (2017), Compréhension processuelle de l'appropriation de la RSE, XIV^{ème} Congrès de l'ADERSE, les 6 et 7 avril 2017, Bordeaux
9. Schäfer P., et K. Paulus (2016), L'opérationnalisation d'une stratégie RSE par l'ISO 26000 : une comparaison de deux entreprises au prisme du contextualisme, 11^{ème} Congrès du RIODD, du 6 au 8 juillet 2016, Saint-Etienne
8. Schäfer P., (2016), La norme ISO 26000 dans tous ses états, XIII^e Congrès de l'ADERSE, les 13 et 14 juin 2016, Lyon
7. Schäfer P., (2015), L'opérationnalisation de la RSE : le cas de l'appropriation de la norme ISO 26000, 10^{ème} Congrès RIODD, du 15 au 17 juillet 2015, Montréal
6. Ramonjy D., Schäfer P., Helfrich V. et F. Petit, (2015), Réflexions sur la recherche-intervention en responsabilité sociétale des entreprises, 10^{ème} Congrès RIODD, du 15 au 17 juillet 2015, Montréal
5. Schäfer P., Ramonjy D., Petit P. et P. Baret, (2014), La RSE, un projet stratégique ? Analyse de deux cas d'entreprise, 9^{ème} Congrès RIODD, du 1^{er} au 2 octobre, Bordeaux
4. Schäfer P., Ramonjy D., Petit P. et P. Baret, (2014), Intégration de la RSE au projet stratégique : analyse et comparaison de deux cas d'entreprise, 12^{ème} colloque ORIANE, du 25 au 26 septembre, Bayonne, Biarritz

3. Vandangeon-Derumez I., Grimand A. et P. Schäfer, (2013), Le processus d'appropriation d'une démarche RSE par des acteurs organisationnels : une approche ago-antagoniste, XXIIème Conférence Internationale de Management Stratégique, AIMS, du 10 au 12 juin, Clermont-Ferrand
2. Ramonjy D., Petit F. et P. Schäfer, (2012) Positionnement épistémologique et méthodologique d'une recherche-intervention, 9^{ème} congrès de l'ADERSE, du 30 au 31 mars, Nice
1. Gabriel P., Baret P. et P. Schäfer, (2011) Diffusion d'une nouvelle norme RSE au sein d'une PME : Les conditions perçues d'acceptation et d'appropriation de l'ISO 26000 par une PMI agro-alimentaire, Colloque Réseau Entreprise et Développement Durable, REDD-UQUAM, du 20 au 22 octobre, Montréal

Communications à des séminaires de recherche

6. Helfrich V., Cuenoud T, Schäfer P. et H Houanti (2020), Structuration d'un écosystème territorial pour la gestion d'un commun : le cas du parc bas carbone Atlantech, séminaire du CRIEF (Centre de Recherche sur l'Intégration Economique et Financière), le 15 octobre 2020, Université de Poitiers
5. Schäfer P. (2019), La dynamique d'appropriation de la RSE dans une entreprise familiale : la cas Fleury Michon, séminaire du GREF (Groupe de Recherche sur les Entreprises Familiales), le 4 avril 2019, IAE de Nantes
4. Schäfer P. et D. Ramonjy (2019), Recherche-intervention et responsabilité sociale de l'entreprise. De la théorie à la pratique, 1^{ère} journée du Cnam sur la recherche-intervention dans les organisations, le 22 janvier 2019, CNAM Paris
3. Grimand A., Vandangeon-Derumez I., et P. Schäfer, (2015), Manager les paradoxes au sein d'une organisation : le rôle des dispositifs managériaux, Les approches paradoxales en management, formes, usages, dynamiques, 24 novembre 2015, IAE de Poitiers
2. Schäfer P., (2013), L'appropriation d'une norme de responsabilité sociétale : le cas du déploiement de la norme ISO 26000 dans une entreprise industrielle, Innovation, Brevets et normes, FBS Tours
1. Schäfer P., (2012), L'appropriation d'une norme de responsabilité sociétale : la norme ISO 26000, Colloque sur la responsabilité sociale de l'entreprise, un engagement collectif, 6 décembre 2012, Université de Poitiers

Etude de cas

2. Schäfer P. et V. Helfrich (2020), Un distributeur qui s'engage dans l'économie circulaire : le cas du magasin Boulanger d'Angoulins-sur-Mer, CCMP réf. D0003
1. Ben Nasr I. et P. Schäfer (2017), Comment valoriser un produit alimentaire dans un contexte de crise de confiance : le cas de la campagne #VENEZVERIFIER du Surimi Fleury Michon, Centrale de Cas et Médias Pédagogique, CCMP réf. M1964

Expérimentations en entreprise d'outils et méthodes RSE dans le cadre de recherches intervention

Octobre 2019 à aujourd'hui, intégration de la composante responsabilité sociale dans un système de management qualité existant (SMI-R) dans le Groupe Transports Hautier (Charente Maritime, France)

Septembre 2017 – Août 2018, élaboration d'un contenu de formation au développement durable et à la RSE de type MOOC, destinés aux salariés du Groupe Adéo (Nord, France)

Mai 2014 – Juin 2017, conception et déploiement d'une stratégie de responsabilité sociale basée sur la norme ISO 26000 dans la division agro-alimentaire du Groupe Cevital (Béjaïa, Algérie)

Avril 2010 – avril 2016, élaboration et mise en œuvre de la responsabilité sociale par l'utilisation de la norme ISO 26000 dans le Groupe Fleury Michon (Vendée, France)

De janvier à juillet 2010, accompagnement dans la mise en place d'indicateurs de responsabilité sociale dans le cadre de l'écriture d'une politique de développement durable et d'une architecture modèle d'un rapport annuel de développement durable au Crédit Agricole du Morbihan (Vannes, France)

Responsabilité scientifique

Membre de l'« INNOV Case Lab », le centre d'études de cas d'Excelia Group

Co-organisateur du 14^e Congrès du Réseau International de recherche sur les Organisations et le Développement Durable (RIODD), La Rochelle, 26-27 septembre 2019

Co-organisateur de l'atelier doctoral du 14^e Congrès du Réseau International de recherche sur les Organisations et le Développement Durable (RIODD), La Rochelle, 25 septembre 2019

Responsabilité éditoriale

Membre du Comité scientifique de la revue *Vie & Sciences de l'Entreprise* (VSE) (Depuis 2018)
<http://www.vse.andese.org/la-redaction.html>

Évaluations ponctuelles pour les revues suivantes : Revue Française de Gestion (RFG), Finance Contrôle et Stratégie (FCS), Entreprise et Société (E&S)

Associations académiques

Membre du Réseau International de recherche sur les Organisations et le Développement Durable (RIODD) <http://riodd.net/>

Membre de Association pour le Développement de l'Enseignement et de la recherche sur la Responsabilité Sociale de l'Entreprise (ADERSE) <http://www.aderse.org/>

Membre de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS)
<http://www.strategie-aims.com/>

Activités diverses

Co-responsable avec Dimbi Ramonjy de l'émission mensuelle « Économie et Société durables » diffusée sur RCF Charente-Maritime (2016 à 2019). Le principe de l'émission est d'accueillir des acteurs (entreprises, associations, ONG, experts) du territoire qui s'engagent en faveur d'un autre modèle de société pour échanger sur des problématiques majeures du développement durable.

<https://rcf.fr/actualite/environnement/economie-et-societe-durables>

Animateur des émissions suivantes :

8. « L'économie circulaire et le territoire maritime » avec Valérie FERNANDES, doyenne de la faculté d'Excelia Group, Rémi JUSTINIEN délégué de l'Association Matières, Energies Rochelaises (MER) et Julien DURANCEAU co-fondateur et président de la Matière.

7. « *Le gaspillage alimentaire* » avec Cathy HARDEN, présidente de l'association « remplir les ventres pas les poubelles » et Marion PLOUZENNEC, salariée de l'entreprise PHENIX.

6. « *Pratiques innovantes et durables du territoire* » avec Elodie BOUT, Directrice générale des services la ville de La Rochelle et directrice du projet la Rochelle Territoire Zéro Carbone, Luc AUDEBRAND, Professeur titulaire à la Faculté des sciences de l'administration de l'Université Laval à Québec, Thierry HAUTIER, Président de la Chambre de Commerce et de l'Industrie de la Rochelle et Président du groupe Transport Hautier et Vincent Helfrich, enseignant-chercheur à La Rochelle Business School d'Excelia-Group. Emission diffusée le 15 octobre 2019.

5. « *L'économie collaborative et les tiers-lieu* », avec Bénédicte DESPREZ, directrice du CDIJ et co-présidente de La Proue, Maxence LANGLAIS-DEMIGNÉ, coordinateur de l'association La Proue et Dimbi RAMONJY, enseignant chercheur à La Rochelle Business School d'Excelia-Group. Emission diffusée le 17 septembre 2019.

4. « *Les tiers-lieux, espaces d'émergence et de créativité* », avec Frédéric SURVILLE, Médecin généraliste et co-initiateur du projet de tiers-lieux portant le nom de « Villa Médicis du littoral » et Camille DEFOLY, étudiante en MSc 2 Stratégie du développement durable de Sup de Co la Rochelle. Emission diffusée le 29 juin 2018.

3. « *Les entreprises à missions* », avec Régis LIPPINOIS, PDG d'Un toit pour les abeilles et Isabelle BAUDET enseignante-chercheur en droit des Société de Sup de Co La Rochelle. Emission diffusée le 4 mai 2018

2. « *L'entrepreneuriat au féminin* », avec Aurore ISSOUF, dirigeante de Metiss & Bio et Nathalie REYMONDON, porteur du projet Panda Color ; Emission diffusée le 3 février 2017.

1. « *World Forum for a new Economy* », avec Adèle KAMTCHOUANG, PDG de Tropik Industries Cameroun SA. Emission diffusée le 11 novembre 2016.

Membre du Groupe de Travail « RSE et Qualité » du Think Tank de l'Association France Qualité (AFQP) (Depuis 2016). Participation à la rédaction de deux rapports :

- Livre blanc de la qualité (2017), Qualité et RSE, dans *Préparer la qualité de demain*, Tome 2, pp. 38-46
- Livre blanc de la qualité (2018), Qualité et RSE, dans *Construire une vision qualité partagée*, Tome 3, pp. 7-17

Carrière non académique

Chantiers Jeanneau (2004 – 2009)

Responsable de magasin industriel aux Herbiers (85)

Thomson Multimédia (2001 – 2004)

Coordinateur logistique et qualité stock en production, Genlis (21) (2002 – 2004)

Responsable de magasin industriel, Auxonne (21) (2001 – 2002)

Marine Nationale (1985 – 2001)